

A IMPORTÂNCIA DO SISTEMA DE CUSTEIO PARA A GESTÃO EMPRESARIAL

MARQUES, Daiene de Araújo (autora) – UNIFEV - Centro Universitário de Votuporanga.

MARQUES, Pamela Priscila (autora) – UNIFEV - Centro Universitário de Votuporanga.

RODRIGUES, Lilian Beraldo Sanches (orientadora) – UNIFEV - Centro Universitário de Votuporanga.

Este projeto é o resultado de um estudo sobre a viabilidade de rever o método de custeio por absorção, na Santa Casa de Misericórdia de Votuporanga, visando auxiliar seus gestores nas decisões produtivas e mostrando a parcela de custos que cada setor do hospital utiliza. O método de custeio por absorção permite a atribuição de custos aos produtos e serviços. É realizada por meio da classificação e distribuição dos custos e despesas de diversos grupos, que serão associados aos produtos e serviços, elemento por elemento, observando um critério de rateio que busca representar a melhor eficiência na distribuição. O método em si tem por objetivo ratear os elementos em fixos e variáveis para cada fase do processo de produção. O custo é absorvido quando é atribuído a um produto ou unidade de produção, assim cada um receberá sua parcela de custo até que o valor seja totalmente absorvido pelo custo dos produtos e serviços. Na aplicação deste estudo de caso foram utilizadas perguntas abertas, entrevistas semi estruturadas, também foram feitas observações diretas não participante, análises de documentos e planilhas cedidos pela instituição, tratados e replicados no trabalho com a intenção de mostrar as vantagens gerenciais da utilização do método. Após a análise do método de custeio por absorção e revisão dos critérios de rateio utilizados no hospital, conclui-se que é viável manter a ferramenta de custeio pois o método auxilia aos gestores da instituição na visualização de valores e a avaliação dos custos de seus serviços, ajudando-os a promover ações para a realização de melhorias de processos e de redução orçamentária.