

## IMPLANTAÇÃO DA METODOLOGIA LEAN MANUFACTURING NO SETOR DE ESTOQUE DE UMA PANIFICADORA LOCALIZADA NA REGIÃO NOROESTE DA INTERIOR DE SÃO PAULO

Livia Lemos Zapatterra, Kimberly Da Silveira Lopes, Lilian Beraldo Sanches Rodrigues

### Resumo

Em meio as grandes mudanças que aconteceram decorrentes da evolução mundial, da evolução tecnológica e mais recentemente da pandemia que assolou o mundo, muitas empresas viram a necessidade de se adaptar sem perder sua qualidade, tanto nos produtos quanto no seu processo. Quando se tem falhas presentes de processo, essas acarretam em produtividade ruim, afetando a funcionalidade e qualidade do produto final. Uma boa gestão de processos contribui para a melhoria e satisfação do cliente. Assim, é de extrema importância que os processos sejam geridos. O sistema Lean de produção é então o conjunto de várias ferramentas que têm como objetivo a diminuição do desperdício e melhoria de processos. O presente trabalho tem como objetivo a implantação da metodologia de manufatura enxuta para identificar as atividades que não agregam valor ao produto e reduzi-las. A metodologia utilizada para a construção do presente estudo consiste em revisão bibliográfica, com base em obras literárias, artigos científicos, dissertações, teses e outros trabalhos acadêmicos que discorram sobre a temática, apresentando uma proposta de implementação do Lean com a utilização da ferramenta PDCA. Os resultados da implementação da proposta são a diminuição do estoque e definição do estoque de segurança em uma unidade cujo espaço físico é limitado, que se alinham com o conceito de produzir melhor com redução de custos da metodologia Lean, sem prejudicar a produção e o consumidor final. De acordo com o diagnóstico e estudos realizados na unidade da panificadora, concluiu-se que a redução do estoque e implementação dos cálculos de estoque de segurança geram um retorno financeiro ao reduzir o capital parado em estoque, melhoram a organização do espaço e auxilia no controle do first in first out, o que também reduz os desperdícios de materiais fora do prazo de validade.

**Palavras-chave:** Estoque. Metodologia. Implementação.

### Referências Bibliográficas

LIKER, J. K. O modelo Toyota: **14 Princípios de gestão do maior fabricante do mundo**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2022.

MAIA, L. C. C. **Avaliação do serviço logístico sob a percepção do varejo**: um estudo empírico numa rede voluntária de supermercados patrocinada pelo atacado Dissertação (Mestrado). Uberlândia: UFU. 2006.

MAXIMIANO, A. C. A. **Fundamentos da Administração: introdução à teoria geral e aos processos da administração**. 3. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2015.

WERKEMA, C. **Lean seis sigma: introdução às ferramentas do lean manufacturing**. 2. ed. Rio de Janeiro: GEN | Grupo Editorial Nacional. Publicado pelo selo Editora Atlas, 2022.